

Technische wijzigingen

| Oude tekst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Nieuwe tekst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Toelichting                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 7. de publiekrechtelijke rechtspersoon: Gemeente Heerhugowaard, met adres: (1703 EZ) Heerhugowaard, Parelhof 1, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 37159339; de publiekrechtelijke rechtspersoon: 12. Gemeente Langedijk, met adres: (1722 GX) Zuid-Scharwoude, Vroedschap 1, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 37159352;                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7. de publiekrechtelijke rechtspersoon: Gemeente Dijk en Waard, met adres:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Aangepast i.v.m. fuseren gemeenten Heerhugowaard en Langedijk. |
| 18. de publiekrechtelijke rechtspersoon; Gemeente Uitgeest, met adres (1911 EG) Uitgeest, Middelweg 28, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34363838;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Schrappen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Uitgeest heeft besloten uit te treden.                         |
| 19. de publiekrechtelijke rechtspersoon: Provincie Noord-Holland, gevestigd te Haarlem, met adres: (2012 HR) Haarlem, Dreef 3, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34362354 (de "Provincie").                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 17. de publiekrechtelijke rechtspersoon: Provincie Noord-Holland, gevestigd te Haarlem, met adres: (2012 HR) Haarlem, Dreef 3, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34362354 (de "Provincie").                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Redactioneel                                                   |
| 20. de naamloze vennootschap: Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V., statutair gevestigd te Alkmaar, met adres: (1817 MS) Alkmaar, Comeniusstraat 10, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 37123355 (hierna: "Ontwikkelingsbedrijf" of "Opdrachtnemer");                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 18. de naamloze vennootschap: Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V., statutair gevestigd te Alkmaar, met adres: (1817 MN) Alkmaar, Bergerweg 200, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 37123355 (hierna: "Ontwikkelingsbedrijf" of "Opdrachtnemer");                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Redactioneel                                                   |
| a. Op 25 april 2013 is door diverse gemeenten uit Noord-Holland Noord, de Provincie Noord-Holland en het Ontwikkelingsbedrijf een samenwerkingsovereenkomst getekend. Het Ontwikkelingsbedrijf verricht activiteiten in het kader van deze samenwerkingsovereenkomst. De bedoelde samenwerkingsovereenkomst loopt tot en met 31 december 2017.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | a. Op 25 april 2013 is door diverse gemeenten uit Noord-Holland Noord, de Provincie Noord-Holland en het Ontwikkelingsbedrijf een samenwerkingsovereenkomst getekend. Het Ontwikkelingsbedrijf verricht activiteiten in het kader van deze samenwerkingsovereenkomst. De bedoelde samenwerkingsovereenkomst loopt tot en met 31 december 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Geactualiseerd                                                 |
| a. De aandeelhouders van het Ontwikkelingsbedrijf hebben in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 oktober 2016 de evaluatie van de samenwerking op basis van de samenwerkingsovereenkomst vastgesteld. De evaluatie van de regionaal-economische samenwerking in Noord-Holland Noord en het Ontwikkelingsbedrijf is conform de vigerende samenwerkingsovereenkomst van 25 april 2013 uitgevoerd.                                                                                                                                                                                                                     | b. De Opdrachtgevers van het Ontwikkelingsbedrijf hebben in het Opdrachtgeversoverleg van 2 juni 2023 de evaluatie van de samenwerking op basis van de samenwerkingsovereenkomst vastgesteld. De evaluatie van de regionaal-economische samenwerking in Noord-Holland Noord en het Ontwikkelingsbedrijf is conform de vigerende samenwerkingsovereenkomst van 7 december 2017 uitgevoerd. De Opdrachtgevers hebben op 16 februari 2024 opdracht gegeven om een nieuwe DVO uit te werken op basis van het scenario "Economische Uitvoeringsorganisatie".                                                                                                                           | Geactualiseerd                                                 |
| b. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 oktober 2016 is besloten de regionale samenwerking in Noord-Holland Noord voort te zetten na 2017 met het Ontwikkelingsbedrijf als uitvoeringsorgaan voor de regionaal economische samenwerking. In dat kader is besloten de regionaal economische samenwerking en de verhouding met het Ontwikkelingsbedrijf vorm te geven in een aandeelhoudersovereenkomst (de "Aandeelhoudersovereenkomst") en de onderhavige dienstverleningsovereenkomst voor de periode 2018 tot en met 2024, met een voortgangsevaluatie uiterlijk mei 2021 (de "Dienstverleningsovereenkomst"). | a. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 november 2024 is besloten de regionale samenwerking in Noord-Holland Noord voort te zetten na afloop van de dienstverleningsovereenkomst 2017- 2024 met het Ontwikkelingsbedrijf als uitvoeringsorgaan voor de regionale economische samenwerking. In dat kader is besloten de regionale economische samenwerking en de verhouding met het Ontwikkelingsbedrijf vorm te geven in een aandeelhoudersovereenkomst (de "Aandeelhoudersovereenkomst") en de onderhavige dienstverleningsovereenkomst (de "Dienstverleningsovereenkomst") voor de periode 2025 tot en met 2031, met een voortgangsevaluatie uiterlijk mei 2028. | Geactualiseerd                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | "Activiteitenplan" driejaarlijks plan van Opdrachtnemer opgesteld in afstemming met Opdrachtgevers met een overzicht van uit te voeren activiteiten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Toegevoegd, ontbrak in oude DVO                                |
| "Bestuurlijk Overleg", thans belegd in Bestuurlijk AfstemmingsOverleg Noord-Holland Noord.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | "Bestuurlijk Overleg", thans belegd in Bestuurlijk Overleg Economie (BOE).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Geactualiseerd                                                 |
| "Noord-Holland Noord" is de regio bestaande uit drie subregio's: Regio Alkmaar, Regio Kop van Noord-Holland en Regio West-Friesland.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | "Noord-Holland Noord" is de regio bestaande uit drie subregio's: Regio Alkmaar, Regio Kop van Noord-Holland en Regio Westfriesland.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Redactioneel                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| "Ontwikkelingsbedrijf" is de naamloze vennootschap: Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V., statutair gevestigd te Alkmaar, met adres: (1817 MS) Alkmaar, Comeniusstraat 10, ingeschreven in het handelsregister van de Kamers van Koophandel en Fabrieken onder nummer 37123355.                                                          | Het "Ontwikkelingsbedrijf" is een economische uitvoeringsorganisatie van "Aandeelhouders".<br>"Ontwikkelingsbedrijf" is de naamloze vennootschap: Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V., statutair gevestigd te Alkmaar, met adres:(1817 MN) Alkmaar, Bergerweg 200, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 37123355. | Redactioneel                                                  |
| "Opdrachtgevers" zijn de Gemeenten en Provincie die in gezamenlijkheid de opdracht voor het Ontwikkelingsbedrijf vormgeven.                                                                                                                                                                                                                       | "Opdrachtgevers" zijn de Gemeenten en Provincie die gezamenlijk de Opdracht voor het Ontwikkelingsbedrijf vormgeven, verenigd in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.                                                                                                                                                            | Redactioneel                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | "Opdrachtgeversoverleg" is het overleg waarin de "Opdrachtgevers" zijn verenigd.                                                                                                                                                                                                                                                        | Nieuw, Opdrachtgeversoverleg is nieuw gremium in governance.  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | "Plusopdracht" omvat activiteiten buiten de in deze Dienstverleningsovereenkomst geformuleerde Opdracht die wordt uitgevoerd binnen de in deze "Dienstverleningsovereenkomst" vervatte randvoorwaarden.                                                                                                                                 | Nieuw, ontbrak in oude DVO                                    |
| "Regio Alkmaar" is de regio die wordt gevormd door de gemeenten Alkmaar, Bergen, Castricum, Heerhugowaard, Heiloo, Langedijk en Uitgeest.                                                                                                                                                                                                         | "Regio Alkmaar" is de regio die wordt gevormd door de gemeenten Alkmaar, Bergen, Castricum, Dijk en Waard, Heiloo, en Uitgeest.                                                                                                                                                                                                         | Aangepast i.v.m. fuseren gemeenten Heerhugowaard en Langedijk |
| "Regio West-Friesland" is de regio die wordt gevormd door de gemeenten Drechterland, Enkhuizen, Hoorn, Koggenland, Medemblik, Opmeer en Stede Broec.                                                                                                                                                                                              | "Regio West Friesland" is de regio die wordt gevormd door de gemeenten Drechterland, Enkhuizen, Hoorn, Koggenland, Medemblik, Opmeer en Stede Broec.                                                                                                                                                                                    | Redactioneel                                                  |
| 4.11. Indien in rechte een deel van de financiële bijdragen wordt aangemerkt als een subsidie, zeggen de Opdrachtgevers reeds nu toe dat zij dat deel van de bijdrage in de vorm van een subsidie aan het Ontwikkelingsbedrijf zullen uitkeren en dat zij daartoe de vereiste (subsidie)besluiten zullen nemen.                                   | 4.11. Indien in rechte een deel van de financiële bijdragen wordt aangemerkt als een subsidie, zeggen de Opdrachtgevers reeds nu toe dat zij dat deel van de bijdrage in de vorm van een subsidie aan het Ontwikkelingsbedrijf zullen uitkeren en dat zij daartoe de vereiste (subsidie)besluiten zullen nemen.                         | Redactioneel                                                  |
| 5.1. Partijen hebben uiterlijk in oktober 2021 de samenwerking en voortgang op basis van de Dienstverleningsovereenkomst tussentijds geëvalueerd, teneinde de Dienstverleningsovereenkomst (deels) aan te kunnen passen.                                                                                                                          | 5.1. Partijen hebben uiterlijk in oktober 2027 de samenwerking en voortgang op basis van de Dienstverleningsovereenkomst tussentijds geëvalueerd, teneinde de Dienstverleningsovereenkomst (deels) aan te kunnen passen.                                                                                                                | Geactualiseerd                                                |
| 5.2 Bij de voortgangsevaluatie genoemd in Artikel 5. 1. wordt geëvalueerd hoe het Ontwikkelingsbedrijf de Opdracht heeft uitgevoerd, wat het Ontwikkelingsbedrijf heeft bijgedragen aan de doelstellingen zoals gesteld in Artikel 2. I. en wat de onderlinge samenwerking als vastgelegd in deze Dienstverleningsovereenkomst heeft bijgedragen. | 5.1 Bij de voortgangsevaluatie genoemd in Artikel 5. 1. wordt geëvalueerd hoe het Ontwikkelingsbedrijf de Opdracht heeft uitgevoerd, wat het Ontwikkelingsbedrijf heeft bijgedragen aan de doelen zoals gesteld in Artikel 2. I.                                                                                                        | Redactioneel                                                  |
| 5.4 Partijen hebben uiterlijk in mei 2023 de samenwerking geëvalueerd (eindevaluatie), teneinde een besluit te kunnen nemen ten aanzien van de verlenging van de Dienstverleningsovereenkomst.                                                                                                                                                    | 5.4 Partijen hebben uiterlijk in mei 2030 de samenwerking geëvalueerd (eindevaluatie), teneinde een besluit te kunnen nemen ten aanzien van de verlenging van de Dienstverleningsovereenkomst.                                                                                                                                          | Geactualiseerd                                                |
| 6.1. Deze Dienstverleningsovereenkomst treedt in werking met ingang van 1 januari 2018 en eindigt ultimo 31 december 2024. Partijen kunnen tot uiterlijk zes maanden voor het einde van de looptijd van deze overeenkomst besluiten om de Dienstverleningsovereenkomst te verlengen.                                                              | 6.1. Deze Dienstverleningsovereenkomst treedt in werking met ingang van 1 januari 2025 en eindigt ultimo 31 december 2031. Partijen kunnen tot uiterlijk zes maanden voor het einde van de looptijd van deze overeenkomst besluiten om de Dienstverleningsovereenkomst te verlengen.                                                    | Geactualiseerd                                                |

Beleidsinhoudelijke wijzigingen

|                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1. Partijen verklaren dat het doel van de samenwerking is:<br>a. Het versterken van de strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en | 2.1. Partijen verklaren dat het doel van de samenwerking is het bevorderen van de economische ontwikkeling van Noord-Holland Noord vanuit het perspectief van brede welvaart. | Aangepast o.b.v. scenario keuze lobby (2.1.c oud) en faciliteren regionale samenwerking (2.1.a oud) vallen niet meer onder de Opdracht. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>regionale samenwerkingsverbanden in Noord-Holland Noord.</p> <p>b. Met deze samenwerking een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord- Holland Noord verder te ontwikkelen.</p> <p>c. Noord-Holland Noord collectief en effectief te representeren in haar belangen, ambities en doelstellingen, en bij mogelijke samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                      |
| <p>3.1 Opdrachtgevers geven het Ontwikkelingsbedrijf de opdracht om gedurende de looptijd van deze Dienstverleningsovereenkomst activiteiten te verrichten ten dienste van de in Artikel 2.1 gestelde doelen. Tot deze activiteiten behoren activiteiten die de samenwerking en verstandhouding tussen lokale en provinciale overheden, ondernemers en onderwijs- en kennisinstellingen verbeteren en stimuleren zoals beschreven in het Meerjarenplan en de Jaarplannen, tevens faciliteert het Ontwikkelingsbedrijf de lobby voor de Gemeenten (Opdracht'). Het Ontwikkelingsbedrijf aanvaardt deze Opdracht.</p>                                                                                         | <p>3.1 Opdrachtgevers geven het Ontwikkelingsbedrijf de opdracht om als economische uitvoeringsorganisatie gedurende de looptijd van deze Dienstverleningsovereenkomst activiteiten te verrichten ten dienste van de in Artikel 2.1 gestelde doelen. Deze activiteiten bestaan uit:</p> <p>a. Het ondersteunen van (de randvoorwaarden voor) een aantrekkelijk vestigingsklimaat;</p> <p>b. Het ondersteunen van bestaande MKB bedrijven;</p> <p>c. Het aantrekken en faciliteren van nieuwe bedrijven;</p> <p>d. Het betrekken van bedrijven uit de regio bij regionale en provinciale opgaven;</p> <p>e. Het faciliteren van STAK ROM.</p> <p>Het Ontwikkelingsbedrijf aanvaardt deze Opdracht.</p>                                           | <p>Aangepast o.b.v. scenario keuze economische uitvoeringsorganisatie</p>                                                                                            |
| <p>3.2. Het Ontwikkelingsbedrijf heeft de voorgenomen uitvoering van de Opdracht voor de periode 2018 tot en met 2024 vastgelegd in haar Meerjarenplan dat als Bijlage bij deze Dienstverleningsovereenkomst is gevoegd.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>3.2. Het Ontwikkelingsbedrijf werkt de voorgenomen uitvoering van de Opdracht voor de periode 2025 tot en met 2031 uit in een Meerjarenplan.</p> <p>Het Meerjarenplan is gebaseerd op het doel en takenpakket zoals vastgelegd in Artikel 2.1 en 3.1. Dit plan wordt opgesteld op basis van de ambities en beleidsdoelen van Noord-Holland Noord, economisch beleid van de Provincie en relevante agenda's, visies of ambities ten aanzien van bepaalde kansrijke clusters. Het Meerjarenplan wordt in afstemming met Opdrachtgevers en het Ambtelijk Overleg Economie opgesteld door het Ontwikkelingsbedrijf. Het Meerjarenplan 2025 - 2031 wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Aandeelhoudersvergadering in het najaar van 2024.</p> | <p>Redactioneel en afstemming met opdrachtgevers toegevoegd</p>                                                                                                      |
| <p>3.3. Binnen de kaders van het Meerjarenplan stelt het Ontwikkelingsbedrijf jaarlijks een Jaarplan en een activiteitenplan op. Dit plan wordt opgesteld op basis van de ambities en beleidsdoelen van Noord-Holland Noord, economisch beleid van de Provincie en relevante agenda's, visies of ambities ten aanzien van bepaalde kansrijke clusters, welk Jaar- en activiteitenplan in overleg met Noord-Holland Noord en de Provincie wordt opgesteld. In het Jaarplan worden ten minste mededelingen gedaan omtrent:</p> <p>a. De voorgenomen activiteiten en producten ten behoeve van het Ontwikkelingsbedrijf.</p> <p>b. De daarvoor begrote middelen voor uitvoeringskosten en personele inzet.</p> | <p>3.3 Binnen de kaders van deze DVO en het Meerjarenplan stelt het Ontwikkelingsbedrijf in afstemming met Opdrachtgevers driejaarlijks een Activiteitenplan en jaarlijks een begroting op. Hierin worden ten aanzien van de Opdracht en Plusopdrachten ten minste opgenomen:</p> <p>a. Meetbare doelen en concrete prestatie-indicatoren per activiteit a. tot en met d. zoals in 3.1 onderscheiden en de bijdrage aan het doel zoals in 2.1 beschreven.</p> <p>b. De begrote uitvoeringskosten en fte's en overhead per activiteit a. tot en met d. zoals in 3.1 onderscheiden.</p>                                                                                                                                                           | <p>Redactioneel</p> <p>Aantal plannen in P&amp;C cyclus teruggebracht, inhoud en totstandkoming aangescherpt en betere basis voor monitoring toegevoegd</p> <p>.</p> |
| <p>3.4. Het Ontwikkelingsbedrijf mag van het Jaarplan afwijken, indien zij activiteiten wil ontplooiën die inspelen op actuele ontwikkelingen, echter binnen de in Artikel 2.1 gestelde doelen. Het Ontwikkelingsbedrijf zal de Opdrachtgevers daar tijdig over informeren.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>3.4. Het Ontwikkelingsbedrijf mag inspelen op actuele ontwikkelingen die niet zijn voorzien in het Activiteitenplan, echter binnen de in Artikel 3.1 activiteiten, dan wel voor zover sprake is van een Plusopdracht zoals vervat in artikel 4.9.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Aangescherpt opdrachtgever-opdrachtnemerschap</p>                                                                                                                 |
| <p>3.5 Het Ontwikkelingsbedrijf maakt via de jaarverslagen inzichtelijk in welke mate de Opdracht via welke activiteiten is uitgevoerd in de betreffende rapportageperiode en hoe deze zich verhouden tot het Jaarplan.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>3.5 Het Ontwikkelingsbedrijf maakt via Jaarverslagen inzichtelijk in welke mate de Opdracht en de Plusopdrachten zijn uitgevoerd in de betreffende rapportageperiode en hoe deze zich verhouden tot de Begroting.</p> <p>Hierin worden ten aanzien van de Opdracht en Plusopdrachten ten minste opgenomen:</p> <p>a. Meetbare doelen en concrete prestatie-indicatoren per activiteit a. tot en met d. zoals in 3.1 onderscheiden en</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Aangescherpt</p>                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <div>de bijdrage aan het doel zoals in 2.1 beschreven.</div> <div>b. De begrote uitvoeringskosten en fte's en overhead per activiteit a. tot en met d. zoals in 3.1 onderscheiden.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                 |
| <div>3.6. Het Ontwikkelingsbedrijf legt het Meerjarenplan, Jaar- en activiteitenplan, tussentijdse aanpassingen van haar activiteiten en jaarverslagen ter advies voor aan het Bestuurlijk Overleg. Het Bestuurlijk Overleg bestaat uit (een vertegenwoordiging van) Partijen. Voorts kunnen vertegenwoordigers van andere actoren en belanghebbenden, zoals uit het bedrijfsleven, onderwijs- en/of kennisinstellingen worden uitgenodigd deel te nemen aan het Bestuurlijk Overleg.</div> | <div>3.6 De governance en besluitvormingsstructuur binnen het Ontwikkelingsbedrijf zijn als volgt:</div> <div>a. Het Ontwikkelingsbedrijf voert de Opdracht zoals vervat in artikel 3.1 en Plusopdrachten zoals vervat in artikel 4.9 uit.</div> <div>b. Het Ontwikkelingsbedrijf stelt het Meerjarenplan, het driejaarlijks Activiteitenplan en de jaarlijkse Begroting op in afstemming met de opdrachtgevers.</div> <div>c. Het Ontwikkelingsbedrijf legt het Meerjarenplan, het Activiteitenplan, de Begroting, Plusopdrachten en voorgestelde tussentijdse aanpassingen ter advies voor aan het Bestuurlijk Overleg.</div> <div>d. Het Opdrachtgeversoverleg besluit na advies van het Bestuurlijk Overleg tot goedkeuring van het Activiteitenplan, de Begroting, Plusopdrachten en afwijkingen zoals in 3.4 omschreven.</div> <div>e. De Aandeelhoudersvergadering stelt het Meerjarenplan en de Jaarrekening vast.</div> <div>f. Het Ontwikkelingsbedrijf adviseert Opdrachtgevers gevraagd en ongevraagd over relevante ontwikkelingen en economisch beleid.</div> | <div>Alle bepalingen rondom governance samengevoegd in één artikel</div>                                        |
| <div>3.7 De Opdrachtgevers besluiten na advies van het Bestuurlijk Overleg tot goedkeuring van het Meerjarenplan, Jaar- en activiteitenplan. Dit dient bij voorkeur in een Aandeelhoudersvergadering van het Ontwikkelingsbedrijf plaats te vinden.</div>                                                                                                                                                                                                                                   | <div>3.7 Het Opdrachtgeversoverleg heeft als taak de aan haar in artikel 3.6 toegekende bevoegdheden uit te oefenen. Daarbij gelden de volgende bepalingen:</div> <div>a. Het Opdrachtgeversoverleg komt naar behoefte en in elk geval minimaal twee keer per jaar bij elkaar, bij voorkeur aansluitend aan de aandeelhoudersvergadering van het Ontwikkelingsbedrijf.</div> <div>b. Het Opdrachtgeversoverleg besluit bij meerderheid van stemmen. Iedere Opdrachtgever heeft één stem in het Opdrachtgeversoverleg.</div> <div>c. Oproeping voor het Opdrachtgeversoverleg vindt minimaal veertien dagen voor het Opdrachtgeversoverleg plaats. Het Opdrachtgeversoverleg wordt opgeroepen op initiatief van Opdrachtgevers of het Ontwikkelingsbedrijf. De oproeping bevat in ieder geval de agenda van het Opdrachtgeversoverleg.</div>                                                                                                                                                                                                                                 | <div>Opdrachtgeversoverleg is nieuw gremium in governance.</div>                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <div>3.8 Het Bestuurlijk Overleg overlegt periodiek ter bevordering van de in 2.1 benoemde doelen en heeft als taak Opdrachtgevers en Opdrachtnemer gevraagd en ongevraagd te adviseren over het Meerjarenplan, het Activiteitenplan, de Begroting en voorgestelde tussentijdse aanpassingen van de Opdracht. Daarbij gelden de volgende bepalingen:</div> <div>d. Het Bestuurlijk Overleg bestaat in elk geval uit twee wethouders (per regio), gedeputeerde economische zaken, een afvaardiging vanuit het bedrijfsleven en onderwijs.</div> <div>e. Het Bestuurlijk Overleg komt naar behoefte en in elk geval minimaal vier keer per jaar bij elkaar.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <div>Toegevoegd, alle governance bepalingen bij elkaar.</div>                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <div>3.9 In aanvulling op de jaarverslagen informeert het Ontwikkelingsbedrijf halfjaarlijks individuele aandeelhouders tussentijds over voortgang van activiteiten en andere relevante ontwikkelingen, met inzicht in bereikte resultaten relevant voor de betreffende partij.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <div>Toegevoegd n.a.v. wens diverse aandeelhouders om meer inzicht in de impact van Ontwikkelingsbedrijf.</div> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <div>3.10 Het Ontwikkelingsbedrijf heeft voldoende aandacht, capaciteit en budget voor opleiding en</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <div>Nieuw</div>                                                                                                |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ontwikkeling van de medewerkers en voor innovatie. Het budget wordt in de jaarlijkse begroting opgenomen en in het Jaarverslag verantwoord.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.11 Het Ontwikkelingsbedrijf werkt bij de onder 3.1 beschreven activiteiten samen met ROM InWest op het gebied van innoveren, investeren en internationaliseren. Opdrachtgevers kunnen de inzet van het Ontwikkelingsbedrijf op het onderdeel internationaliseren heroverwegen indien nationale ontwikkelingen daar aanleiding toe geven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nieuw<br>N.a.v. internationale<br>meerjarenprogramma<br>Internationalisering van EZK waar extra middelen beschikbaar worden gesteld door EZK die alleen via ROMs lopen                                                                                      |
| 4.3 Het aantal inwoners op 1 januari 2016 (CBS Statline, totale bevolking).<br>a. Het aantal inwoners zal constant worden verondersteld voor de gehele duur van deze Dienstverleningsovereenkomst.<br>b. De bijdrage per inwoner voor uitvoering van de Opdracht exclusief lobby is € 1,94 (basisjaar: 2017).<br>c. De bijdrage per inwoner voor uitvoering van lobby-activiteiten is € 0,16 (basisjaar: 2017).                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.3 De bijdrage per inwoner voor uitvoering van de Opdracht is € 2,18 (basisjaar: 2024).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Geactualiseerd en lobby als activiteit geschrapt in art. 4.3 lid b en c.<br>Bedrag geactualiseerd, bijdragen voor lobby en regionale samenwerking geschrapt.<br>Bedrag voor faciliteren regionale samenwerking (a €100.000) opgenomen in Plusopdracht 2025. |
| 4.4. De Gemeenten betalen een bijdrage per inwoner voor de uitvoering van de Opdracht en lobby-activiteiten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4.4. De Gemeenten betalen een bijdrage per inwoner voor de uitvoering van de Opdracht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lobby-activiteiten geschrapt.                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.5. De Provincie verstrekt een jaarlijkse financiële bijdrage, die gelijk is aan de totale financiële bijdragen (exclusief de bijdrage voor de uitvoering van lobby-activiteiten) van de Gemeenten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4.5. De Provincie verstrekt een jaarlijkse financiële bijdrage, die gelijk is aan de totale financiële bijdragen van de Gemeenten voor de Opdracht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Lobby-activiteiten geschrapt.                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.6. Per 1 januari van elk jaar worden de in Artikel 4.3 b en c genoemde bijdragen per inwoner geïndexeerd op basis van de loonontwikkeling van de CAO gemeenten (CAR-UWO). Indien er geen loonontwikkeling bekend is, wordt uitgegaan van de prijs overheidsconsumptie, beloning werknemers (CPB). Deze indexatie wordt jaarlijks in de aandeelhoudersvergadering vastgesteld voor het opvolgende jaar, op basis van een meerderheid van stemmen van de aandeelhouders. De bijdrage per inwoner zal worden afgerond op hele centen.<br><br>Per 1 januari 2018 worden de bijdragen met 1% geïndexeerd, wat leidt tot een bijdrage ex Artikel 4.3.b en Artikel 4.3.c van € 2,12 (= 1,01 x [€ 1,94 + € 0,16]). | 4.6.Per 1 januari van elk jaar wordt de in Artikel 4.3 genoemde bijdrage per inwoner geïndexeerd op basis van de Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen NHN. De Aandeelhoudersvergadering kan hiervan afwijken op basis van tweederde meerderheid van stemmen. De bijdrage per inwoner zal worden afgerond op hele centen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Aangepast, systematiek op basis van FUGR                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.9 Het Ontwikkelingsbedrijf kan op verzoek van één of meer (externe) Opdrachtgevers activiteiten ontplooiën buiten de in deze Dienstverleningsovereenkomst geformuleerde Opdracht. Deze activiteiten worden uitgevoerd, nadat hierover en over de vergoeding tussen de desbetreffende Opdrachtgever(s) en het Ontwikkelingsbedrijf afspraken zijn gemaakt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4.9 Het Ontwikkelingsbedrijf kan op verzoek van één of meer Opdrachtgevers en/of rechtspersonen anders dan Opdrachtgevers activiteiten ontplooiën buiten de in deze Dienstverleningsovereenkomst geformuleerde Opdracht, met dien verstande dat deze zogenoemde Plusopdrachten alleen worden uitgevoerd voor zover:<br><br>a. Ze passen bij het doel zoals omschreven in Artikel 2.1 en de activiteiten zoals omschreven in Artikel 3.1;<br>b. Ze primair markt/ondernemers gestuurd zijn;<br>c. Ze regionaal zijn of gestart worden als pilot in een deelgebied en kunnen worden opgeschaald;<br>d. Ze projectmatig zijn (een 'kop en een staart' hebben);<br>e. Ze voorzien zijn van een heldere opdrachtoomschrijving;<br>f. Over de vergoeding tussen de desbetreffende Opdrachtgever(s) en het Ontwikkelingsbedrijf afspraken zijn gemaakt;<br>g. In afwijking van het onder a. t/m f. gestelde valt onder de Plusopdrachten ook het uitvoeren van de kassiersfunctie voor initiatieven zonder rechtsvorm die aansluiten bij de Opdracht.<br>Opdrachtgevers maken over deze activiteit jaarlijks separate afspraken met het Ontwikkelingsbedrijf over inzet en | Aangescherpt, randvoorwaarden sluiten aan bij huidige praktijk.                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | vergoeding.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.10. De door Opdrachtgevers gewenste transitie van het Ontwikkelingsbedrijf heeft plaats via een eenmalige gezamenlijke bijdrage van in totaal € 250.000,- te verdelen naar rato van de bijdrage voor de uitvoering van de Opdracht exclusief lobby. De Opdrachtgevers betalen de eenmalige gezamenlijke financiële bijdrage tegelijk met de jaarlijkse financiële bijdrage voor het jaar 2018. | 4.10 Plusopdrachten voldoen verder aan de volgende randvoorwaarden: <ul style="list-style-type: none"><li>a. De uitvoering van Plusopdrachten gaat niet ten koste van de uitvoering van activiteiten in het kader van de Opdracht zoals omschreven onder Artikel 3.1 op het gebied van capaciteit, kwaliteit en voortgang;</li><li>b. Het totale volume van Plusopdrachten bedraagt per jaar niet meer dan het totale budget van de Opdracht van dat jaar;</li><li>c. Plusopdrachten worden ter instemming voorgelegd aan het Bestuurlijk Overleg;</li><li>d. Niet meer dan 20% van de activiteiten van ONHN is ten behoeve van andere dan Partijen anders dan publiekrechtelijke rechtspersonen, te bepalen op basis van accountantsverklaringen;</li><li>e. Het Opdrachtgeversoverleg kan met tweederde meerderheid van stemmen besluiten af te wijken van het gestelde onder 4.10.b.</li></ul> | Oude 4.10 geschrapt (niet meer van toepassing).    |
| Nieuw                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9.11 Om een goede overgang naar deze dienstverleningsovereenkomst te borgen komen Partijen overeen dat Plusopdrachten uit de Bijlage conform hun opdrachtverstrekking worden afgerond.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Borging van uitvoering van huidige Plusopdrachten. |