

Programma	Programmaonderdeel	2019		2020		2021		2022		2023			
		Uitgaven	V/N	Inkomsten	V/N	Uitgaven	V/N	Inkomsten	V/N	Uitgaven	V/N	Inkomsten	V/N
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	176.134	N	0		185.790	N	0		185.782	N	0	
	b. Samen leven	130.571	N	73.729	V	311.361	N	89.729	V	418.404	N	105.729	V
	c. Kerngericht en ondersteunend	0		0		0		0		0		0	
	d. Een veilige gemeente	-16.109	V	0		9.144	N	0		9.185	N	0	
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	5.019	N	0		5.695	N	0		5.686	N	0	
	b. Economische vitaliteit	5.000	N	-17.000	N	0		-17.000	N	0		-17.000	N
	c. Een bereikbare gemeente	33.321	N	0		880	N	0		849	N	0	
	d. Wonen en leefomgeving	196.672	N	135.089	V	189.884	N	0		89.888	N	0	
3. Een leefbare gemeente	a. Duurzaamheid en milieu	141.000	N	-50.000	N	138.819	N	58.000	V	72.238	N	58.000	V
	b. Beheer en Onderhoud	-105.905	V	61.000	V	86.166	N	-14.000	N	-3.569.553	V	-14.000	N
	c. Een financieel gezonde gemeente	605.576	N	421.200	V	598.285	N	1.115.574	V	846.178	N	941.574	V
	Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)	1.171.279	N	624.018	V	1.526.024	N	1.232.303	V	-1.866.346	V	1.074.303	V
Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)		547.261		N		293.721		N		-2.940.649		V	
mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves													
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0		0		0		0		0		0	
	b. Samen leven	0		13.000	V	0		0		0		0	
	c. Kerngericht en ondersteunend	0		0		0		0		0		0	
	d. Een veilige gemeente	0		0		0		0		0		0	
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0		0		0		0		0		0	
	b. Economische vitaliteit	0		0		0		0		0		0	
	c. Een bereikbare gemeente	0		0		0		0		0		0	
	d. Wonen en leefomgeving	0		290.917	V	0		52.878	V	0		97.345	V
3. Een leefbare gemeente	a. Duurzaamheid en milieu	0		0		0		0		0		0	
	b. Beheer en Onderhoud	0		0		0		0		0		0	
	c. Een financieel gezonde gemeente	90.202	N	0		0		0		0		0	
	Subtotaal reserves	90.202	N	303.917	V	0		52.878	V	0		-2.959.753	N
Totaal effect bestemming reserves		-213.715		V		-52.878		V		2.959.753		N	
Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestemming)		1.261.481		N		927.935		V		1.526.024		N	
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)													
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)		333.546		N		240.843		N		19.104		N	
		848.674		N		569.890		N					

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente
Heiloo op 8-7-2019

de griffier,

de voorzitter,